СОГЛАСОВАНО:

Управляющим советом школы. Председатель УСШ:

Протокол № 4 от 15.03.2024г

Уматгириева Е.Н.

УТВЕРЖДАЮ: Директор школьц\_

Степаненко Л.В.

Приказ № 43-од от 22.03.2024г

# КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ

МУНИЦИПАЛЬНОЕ КАЗЕННОЕ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ «СРЕДНЯЯ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ШКОЛА № 14» 2023-2026 г.г.

поселок Ага-Батыр

#### Введение

Концепция развития муниципального казенного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа № 14» (далее - МКОУ «СОШ № 14») представляет собой долгосрочный нормативно-управленческий документ и является программой перехода МКОУ «СОШ № 14» (далее - школы) в эффективный режим работы.

Концепция развития разработана на основании следующих нормативных документов:

- · Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 № 273-ФЗ (последняя редакция);
- · Паспорт федерального проекта «Современная школа»;
- · Государственная программа Российской Федерации «Развитие образования», утвержденная Постановлением Правительства РФ от 26.12.2017 № 1642 (ред. от 15.03.2021)»;
- · приказа СКИРО ПК и ПРО от 24 ноября 2023 года № 432 о/д «О проведении идентификации школ на соотнесение к категориям школ с низкими результатами обучения, школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов».

Концепция развития школы предполагает долгосрочный переход школы в качественно новое состояние. Главной целью перспективного развития школы педагогической коллектив считает улучшение образовательных результатов учащихся.

#### I. Общее описание и текущее состояние школы.

1.1. Анализ кадрового состава.

На первое сентября 2023 г. общий состав работников школы составил 20 сотрудников. Из них:

- 3 человека административный состав;
- 17 человек педагогический состав, из них 15 учителя.
- Характер педагогического состава по возрасту:

Моложе	25л.	25 - 29л.		30- 34r.		35-39л.		40-44r.		45-49л.		50-54r.		55-59л.		60-64r.		65л. и	более
О Кол-во	0 %	О Кол-во	0 %	М Кол-во	% 10	Кол-во	% 10	- Кол-во	% 5	– Кол-во	<u>%</u> 5	Ф Кол-во	% 40	Кол-во	% 20	2 Кол-во	% 10	М Кол-во	% 10

### Характер педагогического состава по стажу работы

До 3 лет		От 3 до 5 лет		От 5 до 10 лет		От 10 до 15 лет		От 15 до 20 лет		20 и более лет	
Кол-во	%	Кол-во	%	Кол-во	%	Кол-во	%	Кол-во	%	Кол-во	%
1	10	1	10	0	0	1	10	3	30	14	40

Основное количество педагогов школы имеют стаж работы более 20 лет.

Из 20 сотрудников, ведущих педагогическую деятельность среднее специальное образование имеют 2 человека (10% от общего количества), высшее, в том числе педагогическое образование имеют 18 человек (90% от общего количества).

6 учителей имеют высшую квалификационную категорию, что составляет 30% от общего количества. 11 человек соответствуют занимаемой должности, 55% от общего количества. 3 человека – без категории (15%) (по стажу и вновь прибывшие).

Характер педагогического состава по квалификационным категориям

Мололой	опанна	соответст	пиа	Первая		Высшая		
Молодои	Молодой специа- со		вис	первая		Высшая		
лист				квалифик	ационная	квалифик	ационная	
				категория		категория		
Кол.	%	Кол.	%	Кол.	%	Кол.	%	
0	0	11	55	0	0	6	30	

Основная масса учителей, имеющих соответствие занимаемой должности - педагоги-пенсионеры.

Каждые три года все педагогические работники проходят обучение на курсах повышения квалификации по направлениям. На данный момент все 20 учителей прошли курсовую подготовку, 100% соответственно.

#### Выволы:

- 1. Кадровый состав МКОУ «СОШ № 14» обеспечивает реализацию основных общеобразовательных программ в соответствии с требованиями законодательства РФ в области образования.
- 2. Коллектив школы включает в себя педагогов разных по возрасту и стажу педагогической работы, что позволяет осуществлять обмен опытом и делиться инновационными находками между членами коллектива.
- 3. Результаты деятельности коллектива педагогов школы имеют положительную динамику: повысилась доля педагогов, по сравнению с предыдущими годами, имеющих квалификационные категории; отсутствуют педагоги, не прошедшие обучение по программам повышения квалификации. Однако, педагоги школы в основном выбирают онлайн способ участия в конкурсах педагогического мастерства, участие в районе, крае минимальное.

#### Проблемы:

- 1. Учителя, соответствующие занимаемой должности, не мотивированы на повышение квалификации.
- 2. На 100% укомплектовано специалистами только начальное общее образование. Основное общее и среднее общее образование в зоне риска: «Дефицит педагогических кадров», что ведет к перегрузке учителей и, как следствие, к профессиональному выгоранию и низкому уровню образовательных результатов.
- 3. В школе институт наставничества развит только в позиции «Учитель-учитель. Остальные позиции «западают» из-за большой загруженности педагогов.

#### 1.2. Сведения о контингенте обучающихся МКОУ «СОШ № 14»

Основным видом деятельности Школы является реализация общеобразовательных программ начального общего, основного общего и среднего общего образования. Школа реализует образовательные программы дополнительного образования детей и взрослых.

- Сохранность контингента обучающихся:

Учебный год	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024
Кол-во об-ся	126	131	131	141	150

#### - Социальный паспорт обучающихся:

В школе ведется предшкольная подготовка. К сожалению малый процент детей, посещавших ДОУ, ходят на занятия в школу.

Наблюдается резкий рост числа детей, имеющих проблемы с интеллектуальным здоровьем, которые выявляются только в процессе обучения, т.е. медицинская помощь оказывается детям не своевременно.

За последние 5 лет изменился национальный состав обучающихся. Наблюдается рост количества обучающихся из многодетных, малообеспеченных семей, что связано с увеличением данной категории детей в начальной школе и ростом прибытия детей из других школ.

Все обучающиеся из семей данных категорий, имеют особые социальные льготы. В течение года проводилась работа с классными руководителями и родителями (законными представителями) обучающихся по выявлению многодетных, малоимущих семей, с октября 2023 года семей мобилизованных и добровольцев в ВСУ для объяснения и реализации их социальных прав. Все учащиеся данных категорий обеспечены льготным горячим питанием в школьной столовой.

В школе постоянно проводится работа по сохранению контингента, обеспечению всеобуча в следующих направлениях:

- проверка охвата всех детей школьного возраста обучением в школе;
- · создание условий для получения всеми обучающимися общего образования в соответствии с Федеральным Законом «Об образовании в Российской Федерации» за счет внедрения в образовательный процесс программ, технологий, направленных на развитие у обучающихся различных компетенций,
- индивидуализации воспитательной работы с обучающимися и родителями;
- · осуществления ежедневного контроля посещаемости обучающихся, выявления причин их отсутствия на уроках, принятия своевременных мер по обеспечению посещаемости и успеваемости обучающихся; проведение профилактической работы с обучающимися «группы риска» по успеваемости и посещаемости, организация работы с инспекцией по делам несовершеннолетних;
- социальная работа с обучающимися, находящимися под опекой, и детьми- сиротами;
- осуществление индивидуальной работы с обучающимися, имеющими различный уровень мотивации к учебной деятельности;
- работа с будущими первоклассниками;
- организация родительского всеобуча.

## Сведения об учащихся

ОУ		0B		По возраст	ному состав		Число классов	Средняя наполняе			
	Кол-во уч-ся	мальчик	девочек	в 1 ступени	во 2 ступени	в 3 ступени	детей от 7-14 лет	количество мальчиков в 10 классе	подростков от 14-18 лет	комплектов	мость классов
МКОУ «СОШ №14»	151	81	70	61	75	15	136(с 8 кл) 124(без 8 кл)	4	42(с 8 кл) 30(без 8 кл)	11	13

## Социальный статус учащихся и их семей

<b>№</b> п/п	Образовательное учреждение	Количест	во	Количеств	0	Количеств	0	Количество	Количество	
		Полных семей	В них детей школьников	Неполных семей	В них детей школьников	Малообеспече нных семей	В них детей школьников	Многодетных семей	Многодетных малообеспече нных семей	В них детей школьников
	МКОУ «СОШ №14»	44	121	20	19	13	45	18/64	12	35

# Социальный статус учащихся и их семей

<b>№</b> п/п	Образовательное учреждение	Кол-во детей под опекой	В приемной семье без оформления опеки	Дети-инвалиды (на инд.обучении)	С хроническими заболеваниями	Обучающиеся по адаптированной программе	Семьи, состоящие на учете в ОДН, КДН	В них детей	Кол-во детей, направленных в спец.учреждения	Кол-во смей вынужденных переселенцев	В них детей	Кол-во семей, проживающих без гражданства, в них детей	Кол-во семей, находящихся в социально-опасном положении
	МКОУ «СОШ №14»	3	-	4	5	4	1	-	-	-		-	-

## Сведения о «группе риска»

<b>№</b>	Образо	ватель	количество			Вид учета			ФИО ответственного лица
ПП	ное		несовершенно	КДН	ОДН	Внутришко	Соц.	Здравоохранение	
	учрежд	ение	летних			льный учет	защита		
	MKOY « №14»	«СОШ	2	-		1			Кашенко И.В.

## Банк данных детей «группы риска»

№	Ф. И. О.	Дата	Домашний адрес	Вид занятости			Вид учета			Ответственный
$\Pi/\Pi$		рождения		во внеурочное	КДН	ОДН	образовани	Соц.	здравоо	Ф. И. О.,
				время			e	защита	хранени	должность
									e	
1.	Мухидинов М.А.	29.07.2008г	п.Ага-Батыр,	«Спортивно-п			+			Бегереева Ф.С., кл.
			ул.Майская,2	рикладной						рук;Уткина В.О.
				туризм»;						психолог
				«Шахматы».						
2.	Ахметханов И.	27.09.2007г	п.Ага-Батыр,	«Спортивно-п			+			Бегереева Ф.С., кл.
			ул.Заводская,	рикладной						рук;Уткина В.О.
			18/2	туризм»;						психолог
				«Шахматы».						

Выводы: необходимо продолжать работу над увеличением численности обучающихся в школе и сохранением контингента обучающихся путем:

- привлечения контингента через информационную открытость;
- · развития комфортной образовательной среды; обеспечения высокого качества образовательных услуг и вариативности образования;
- осуществления взаимодействия с государственными и муниципальными органами системы профилактики безнадзорности и правонарушений несовершеннолетних.

## 1.3. Образовательные результаты

Сравнительные данные параметра статистики за четыре года.

Колич	ество детей	2020-	2021-	2022-	2023-	2020-	2021-	2022-	2023-	2020	2021-	2022-	2023-
		2021	2022	2023	2024	2021	2022	2023	2024	-2021	2022	2023	2024
			1.4				<u> </u>				10.11		
			1-4 кл				5-9 кл				10-11 кл		
На начало г	ода	63	61	56		57	59	73		11	9	13	
На конец го	oda	62	62	55		57	60	71		11	9	13	
Ф.И.О. выб		2		3				2					
	основания для												
	ыбытия												
Ф.И.О. приб	бывших	1	1	1			1						
Наличие	основания для												
П	оибытия												
Пропущено	уроков												
Без уважит	пельной причины												
	%												
	обученность	100	100	100		97	96,8	100		100	100	100	
	Отличников	7	9	9		3	3	4				1	
4)	Хорошистов	12	13	13		18	19	17		4	4	5	
Ни(	Всего	19	22	22		21	22	21		4	4	6	
'4e	Качество	41	52	49		37	37,2	30		29	49,5	45	
обучение	C 1 «4»	1	1	2		1	5	3					
	C 2 «4»	2	1	2		1		2					
	C 1 «3»	3	4	5		4	4	7		1	1		
	C 2 «3»	5	-	2		2	4	6		2		2	

Параметры статистики	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024

Обучалось ВСЕГО (чел)	127	130	131	139
А) в начальной школе (чел)	60	62	62	55
Б) в основной школе (чел)	55	57	60	71
В) в средней школе (чел)	12	11	9	13
Оставлены на повторный курс обучения				
ВСЕГО (чел)				
А) в начальной школе (чел)	0	0	0	0
Б) в основной школе (чел)	0	0	0	
В) в средней школе (чел)	0	0	0	0
Не допущены к сдаче государственной (итоговой)	0			
аттестации				
ВСЕГО (чел)				
А) учащихся 9-х классов (чел)	0	0	0	0
Б) учащихся 11 классов (чел)	0	0	0	0
Получили аттестат	14	16	12	
ВСЕГО (чел)				
А) об основном образовании (чел)	9	9	9	
Б) о среднем образовании (чел)	5	7	3	6
Не получили аттестат	0	0	0	
ВСЕГО (чел)				
А) об основном образовании (чел)	0	0	0	
Б) о среднем образовании (чел)	0	0	0	0
Окончили школу с аттестатом особого образца	0	0	1	1
(9класс)				
ВСЕГО (чел)				
Окончили школу		_		
А) с золотой медалью (чел)	2	0	0	0
Б) с серебряной медалью (чел)	0	0	0	0
Отличников ВСЕГО (чел)	9	10	12	14
А) в начальной школе (чел)	7	7	9	9
Б) в основной школе (чел)	0	3	3	4
В) в средней школе (чел)	2	0	0	1
Качество обучения				
А) в начальной школе (чел)	49	41	52	49
Б) в основной школе (чел)	30	37	37	30
В) в средней школе (чел)	42	29	50	45
Обученность				

А) в начальной школе (чел)	100	100	100	100	
Б) в основной школе (чел)	100	97	97	100	
В) в средней школе (чел)	100	100	100	100	
Качество обучения по школе (%)	41	36	46	41	
Обученность по школе (%)	100	99	98,4	100	

## Учебная деятельность за 2022-2024 учебный год.

В соответствии с письмом МО СК № 197-пр от 08.02.2024 года «О проведении ВПР в 2024 году» в МКОУ «СОШ № 14» согласно графику были проведены всероссийские проверочные работы.

Предмет	класс	Средняя оценка за 2023 год	Средняя оценка за 2024 год
История	11	3,7	4
Биология	11	3,8	4,3
Химия	11	3,5	
География	10	3,7	
Физика	11	3,5	4
География	6	3,5	
Русский язык	5	3,7	3,8
Математика	5	3,8	3,7
География	7	3	
Английский язык	11	4,1	
Биология	5	3,7	3,6
Биология	7	3,9	4,4
История	5	3,5	3,5
Русский язык	8	3,7	3,6
Математика	6	3,7	3,4
Математика	7	3,4	3,6
История	8	4	
Математика	4	3,6	4,1
Математика	8	3,5	3,6

Русский язык	6	4	3,6
Русский язык	7	3,8	4
Русский язык	4	3,6	4
Обществознание	6	3,7	
Окружающий мир	4	3,9	4
Английский язык	7	3,3	
Биология	8	3,7	
География	11		3,6
География	6		3,4
История	6		3,8
История	7		4,2
Обществознание	8		3,4

#### Итоги ВПР 2024 года в 5-х классах

Обучающиеся 5-х классов писали Всероссийские проверочные работы по четырем учебным предметам: «Русский язык», «Математика», «Биология», «История» в традиционной форме. Выполняли работу 13 человек. Большинство подтвердили свои годовые оценки за 4 класс.

#### Итоги ВПР 2024 года в 6-х классах

Обучающиеся 6-х классов писали Всероссийские проверочные работы по четырем учебным предметам: «Русский язык», «Математика», «История», «География». Качество знаний по сравнению с 3 четвертью и результатами ВПР понизился на 0,2 по математике, 0,1 – истории.

### Итоги ВПР 2024 года в 7-х классах

Обучающиеся 7-х классов писали Всероссийские проверочные работы по шести учебным предметам: «Русский язык», «Математика», и на основе случайного выбора в традиционной форме «История», «Биология». ВПР выполняли работу 13 человек. Качество знаний по сравнению с 3 четвертью и результатами ВПР понизился на 0,3 по математике.

## Итоги ВПР 2024 года в 8-х классах

Обучающиеся 8-х классов писали Всероссийские проверочные работы по четырем учебным предметам: «Русский язык», «Математика», и «История», « «Биология» на основе случайного выбора. ВПР выполняли 12 обучающихся. Качество знаний по

сравнению с 3 четвертью и результатами ВПР понизился на 0,1 по обществознанию.

Выводы:

- Анализ результатов ВПР показал стабильное качество знаний по сравнению с прошлым годом. Рекомендации
- · учителям провести детальный анализ результатов ВПР по предметам, использовать результаты анализа для совершенствования методики преподавания, рассмотреть результаты ВПР на заседании школьных МО учителей- предметников, спланировать систему мер по повышению качества образования.
- включать в содержание уроков задания, вызвавшие наибольшие трудности у обучающихся;
- · при организации образовательного процесса направить усилия на дальнейшее формирование регулятивных и познавательных учебных действий школьников: адекватно самостоятельно оценивать правильность выполнения действия и вносить необходимые корректировки; осуществлять сравнение, классификацию; преобразовывать информацию, используя графические символы;
- · при организации контроля усвоения знаний, умений и навыков учащихся использовать различные формы контроля, что должно найти свое отражение в календарно-тематическом планировании;
- · по результатам ВПР сформировать список обучающихся «группы риска» и спланировать проведение индивидуальных дополнительных занятий по устранению пробелов в знаниях обучающихся.

#### - Анализ результатов итогового собеседования в 9 классе за два года

Дата проведения: 8 февраля 2023 г

Обучающиеся 9 класса по результатам итогового собеседования все получили зачёт. Макс. балл: 19. Мин. балл: 12. Средний балл: 16,4. Обученность: 100%

	****	3.5	0	р	ер										ЕР КРИ названи										0.5 "	
п/п	ФИО участника	од МС	00 го	Номер дитори	Номе приан	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	Общий балл	Зачёт
N <sub>0</sub>		Ko	Ж	I ayı	ea I	ИЧ	ТЧ	П1	П2	П3	П4	Γ	О	P	Иск	M1	M2	М3	Д1	Д2	Γ	0	P	PO	011111	
1	Погорелов Александр Александрович	214	14014	0001	24	1	1	2	1	0	1	0	0	1	0	1	1	1	1	1	1	0	1	0	14	+
2	Мачукаева Алина Джамбулатовна	214	14014	0001	185	1	1	2	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	19	+
3	Мусаев Амаргаджи Нажигулаевич	214	14014	0001	24	0	1	1	1	0	1	0	0	1	0	1	1	1	1	1	1	0	1	0	12	+
4	Меркулов Арсен Юрьевич	214	14014	0001	185	1	1	2	1	1	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	0	1	1	18	+
5	Хаустова Ангелина Алексеевна	214	14014	0001	185	1	1	2	1	1	1	1	0	1	0	1	1	1	1	1	1	0	1	0	16	+
6	Фролова Александра Сергеевна	214	14014	0001	24	1	1	2	1	1	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	19	+
7	Счетущенко Елена Геннадьевна	214	14014	0001	185	1	1	2	1	1	1	1	0	1	0	1	1	1	1	1	1	0	1	0	16	+

8	Гаджиомаров Саид Магомедович	214	14014	0001	185	0	1	2	0	0	1	1	0	1	0	1	1	0	1	1	1	0	1	0	12	+
9	Ахметов Амир Русланович	214	14014	0001	24	1	1	2	1	1	1	1	0	1	0	1	1	1	1	1	1	0	1	1	17	+
10	Закриев Артур Ильясович	214	14014	0001	185	1	1	2	1	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	19	+
11	Закриев Алихан Висаниевич	214	14014	0001	24	1	1	2	1	1	1	1	0	1	0	1	1	1	1	0	1	1	1	0	16	+
12	Калтаев Ильяс Мурадович	214	14014	0001	24	1	1	2	1	1	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	19	+

Дата проведения: 14 февраля 2024 г

Обучающиеся 9 класса по результатам итогового собеседования все получили зачёт. Макс. балл: 20. Мин. балл: 10. Средний балл: 14,6. Обученность: 100%

	Код МСУ Код МСУ Номер Номер ни Адмиторини												кра		ЕР ЗАД <i>А</i> азвание		19									
№ п/п	ФИО участника	Код МСУ	Код О	Номеј цитор	Номер ариант		ЗАДА	НИЕ 1			ЗАДА	АНИЕ 2	-	3.	АДАНИІ	E 3	ЗАДА	АНИЕ 4		ГРАМ	ЮТНС	СТЬ Р	ЕЧИ (	P)	Общий балл	Зачёт
8		Kc	К	ay.	I Ba	Ч1	Ч2	Ч3	итог	П1	П2	П3	итог	M1	M2	итог	Д1	итог	P1	P2	Р3	P4	P5	итог		
1	Ахметханов Ибрагим Анзорович	214	14014	0001	468	1	1	0	2	1	1	1	3	1	1	2	1	1	1	1	0	0	1	3	11	+
2	Болова Алина Владимировна	214	14014	0001	147	1	1	1	3	2	1	1	4	2	1	3	2	2	2	1	2	1	1	7	19	+
3	Гаджиев Магомедали Магомедович	214	14014	0001	468	1	1	1	3	2	1	1	4	2	1	3	2	2	2	1	2	1	1	7	19	+
4	Гаджиева Патимат Цуглановна	214	14014	0001	123	1	1	1	3	2	1	1	4	2	1	3	1	1	1	2	1	1	1	6	17	+
5	Гаджиева Хадижат Гаджимурадовна	214	14014	0001	147	1	1	0	2	2	1	1	4	2	1	3	2	2	1	1	2	1	0	5	16	+
6	Еремин Данила Александрович	214	14014	0001	055	1	1	0	2	1	1	0	2	1	1	2	1	1	0	1	1	0	1	3	10	+
7	Мухидинов Магомедрасул Атагишиевич	214	14014	0001	468	1	0	0	1	1	0	1	2	2	1	3	1	1	1	1	0	0	1	3	10	+
8	Мухидинов Муслим Раджабович	214	14014	0001	147	1	1	0	2	2	1	0	3	2	1	3	1	1	1	1	0	1	0	3	12	+
9	Мухидинова Заграт Магомедовна	214	14014	0001	123	1	1	1	3	2	1	1	4	1	1	2	2	2	1	2	2	1	0	6	17	+
10	Петросян Дмитрий Юрьевич	214	14014	0001	055	1	1	0	2	1	0	0	1	2	1	3	2	2	1	1	1	1	0	4	12	+
11	Русинов Игорь Геннадьевич	214	14014	0001	468	1	1	0	2	1	1	1	3	1	1	2	1	1	1	0	0	0	1	2	10	+
12	Сулейбанова Патимат Шамилевна	214	14014	0001	147	1	1	1	3	1	1	1	3	2	1	3	2	2	1	1	1	1	1	5	16	+
13	Усманова Залина Ахмедовна	214	14014	0001	123	1	1	1	3	2	1	1	4	2	1	3	2	2	2	2	2	1	1	8	20	+
14	Хашханова Расмия Аслановна	214	14014	0001	123	1	1	1	3	2	1	1	4	2	1	3	2	2	2	1	1	1	1	6	18	+
15	Чергесбиева Ясмина Мурадхановна	214	14014	0001	055	1	1	1	3	1	1	0	2	1	1	2	2	2	0	1	1	0	1	3	12	+
16	Шахбанова Барият Магомедовна	214	14014	0001	055	1	1	1	3	1	0	1	2	2	1	3	2	2	0	1	1	1	1	4	14	+

- Результаты освоения программ среднего общего образования обучающимися 10, 11 классов по показателю «успеваемость» в 2022-2023 и 2023-2024 учебном году

Показатели	2022-2023 учебный г	од	2023-2024 учебный го	ЭД
	10 кл	11 кл	10 кл	11 кл

Всего обучающихся	7 чел	6 чел	7	8
Обученность	100%	100%	100%	100%
Качество I полугодие	29%	17%	29%	25%
Качество II полугодие	43%	33%		
Качество год	57%	33%		

- Результаты освоения учащимися программ среднего общего образования по показателю «успеваемость» в 2024 учебном году выросли на 23 процента
- Анализ итогового сочинения (изложения) 2022-2023 учебный год Дата проведения 07.12.2022 г Учитель русского языка и литературы Баудинова Г.С.

класс	Количество обучающихся	Выполні работу	или	Получили за	чёт	Получили незачёт				
		Кол-во %		Кол-во	%	Кол-во	%			
11	6	6 100%		6 100%		0	0 %			

				КР	ИТЕРИ	и оцени	ВАНИЯ			
№ п/п	ФИ уч-ся	№ темы	Объём сочинения	Самостоятельность	Соответствие теме	Аргументация. Привлечение литературного материала.	Композиция и логика рассуждения	Качество письменной речи	Грамотность	Итого зачёт / незачёт)
1	Гаджибагандова Саният	605	зачёт	зачёт	зачёт	зачёт	зачёт	зачёт	зачёт	зачёт
2	Дербитова Елизавета	605	зачёт	зачёт	зачёт	зачёт	зачёт	зачёт	зачёт	зачёт
3	Мачукаев Адам	210	зачёт	зачёт	зачёт	зачёт	зачёт	зачёт	зачёт	зачёт
4	Мухидинов Ахмед	310	зачёт	зачёт	зачёт	зачёт	зачёт	зачёт	зачёт	зачёт
5	Сулейбанов Магомед	310	зачёт	зачёт	зачёт	зачёт	зачёт	зачёт	зачёт	зачёт
6	Усманова Аминат	310	зачёт	зачёт	зачёт	зачёт	зачёт	зачёт	зачёт	зачёт

<sup>-</sup> Анализ итогового сочинения (изложения) 2023-2024 учебный год Дата проведения – 06.12.2023 г

Учитель русского языка и литературы – Баудинова Г.С.

класс	Количество обучающихся	Выполні работу	или	Получили за	чёт	Получили незачёт				
		Кол-во %		Кол-во	%	Кол-во	%			
11	8	8 100%		8	100%	0	0 %			

				КР	ИТЕРИ	и оцени	ВАНИЯ			
№ п/п	ФИ уч-ся	<u>№</u> темы	Объём сочинения	Самостоятельность	Соответствие теме	Аргументация. Привлечение литературного материала.	Композиция и логика рассуждения	Качество письменной речи	Грамотность	Итого зачёт / незачёт)
1	Гаджиомаров Магомедкамиль	412	зачёт	зачёт	зачёт	зачёт	зачёт	незачёт	зачёт	зачёт
2	Дербитов Яков	412	зачёт	зачёт	зачёт	зачёт	зачёт	незачёт	незачёт	зачёт
3	Закриев Анзор	508	зачёт	зачёт	зачёт	зачёт	незачёт	зачёт	зачёт	зачёт
4	Ксенофонтова Алла	112	зачёт	зачёт	зачёт	зачёт	зачёт	зачёт	незачёт	зачёт
5	Магомедова Фирдас	112	зачёт	зачёт	зачёт	зачёт	незачёт	зачёт	зачёт	зачёт
6	Медушевская Анастасия	412	зачёт	зачёт	зачёт	зачёт	зачёт	зачёт	зачёт	зачёт
7	Мухидинов Хабиб	412	зачёт	зачёт	зачёт	зачёт	незачёт	зачёт	зачёт	зачёт
8	Поличной Владислав	112	зачёт	зачёт	зачёт	зачёт	зачёт	незачёт	зачёт	зачёт

## РЕЗУЛЬТАТЫ СДАЧИ ГИА

Отчет о ГИА в форме ОГЭ выпускников 9 классов за 2022-2023 учебный год.

№ п/п	Предметы из учебного Количество		Учитель-	Полученные				Средняя	Средний балл по
	плана	учащихся,	предметник		баллы на			оценка по	предмету
		сдавших			экзамене			предмету	
		экзамен		5	5 4 3 2				
1	Русский язык ОГЭ	12	Баудинова Г.С.	8	1	2	1	4,3	31,7
2	Математика ОГЭ	12	Мясникова Т.Ф.	2	7	2	1	3,8	16,9
3	Биология ОГЭ	6	Никогосян Н.В.	-	3	3		3,5	26
4	Обществознание ОГЭ	7	Белая Т.С.		3	3	1	3,3	20,9

5	СПО вимиХ	4	Чипков С.В.		1	3	3,3	19,5
6	География ОГЭ	6	Степаненко Л.В.	1	3	2	3,8	20,7
7	Физика ОГЭ	2	Галустов С.А.		1		4	34

Отчет о ГИА в форме ОГЭ выпускников 9 классов за 2023-2024 учебный год.

№ п/п	Предметы из учебного	Количество	Учитель-	Полученные				Средняя	Средний балл по
	плана	учащихся,	предметник		балл	ы на		оценка по	предмету
		сдавших			экзамене			предмету	
		экзамен		5	4	3	2		
1	Русский язык ОГЭ								
2	Математика ОГЭ								
3	Биология ОГЭ								
4	Обществознание ОГЭ								
5	СТО кимиХ								
6	География ОГЭ								
7	Физика ОГЭ	_							

- · учителям провести детальный анализ результатов контрольных работ по предметам, использовать результаты анализа для совершенствования методики преподавания, рассмотреть результаты контрольных работ на заседании школьных методических объединениях учителей предметников, спланировать систему мер по повышению качества обученности.
- · включать в содержание уроков задания, вызвавшие наибольшие трудности у обучающихся обратить внимание на объективность оценивания знаний учащихся;
- спланировать проведение индивидуальных дополнительных занятий по устранению пробелов в знаниях обучающихся.

Одним из инструментов независимой оценки образовательных достижений выпускников является единый государственный экзамен. В течение года осуществлялось постоянное информирование учащихся 11-го класса и их родителей (законных представителей) по вопросам подготовки к ЕГЭ: проведено 2 родительских собраний, где рассмотрены вопросы нормативно-правового обеспечения ЕГЭ, подробно изучены инструкции для участников ЕГЭ. На информационном киоске и школьном официальном сайте размещены памятки о правилах поведения на экзаменах и особенностях экзаменов по всем

предметам. В течение учебного года были проведены диагностические работы по предметам, выбранным учащимися для сдачи ЕГЭ, а так же по русскому языку математике базового и профильного уровня. До сведения учащихся и их родителей своевременно доводились результаты всех диагностических работ, учителя-предметники проводили анализ работ с целью выявления причин неудач учащихся и устранения пробелов в знаниях. Для учащихся в течение учебного года проходили консультации по русскому языку, математике и выборным предметам.

В 2023 году ГИА проводилась в соответствии с Приказом Минпросвещения России, Рособрнадзора №190/1512 от 07.11.2018 г. «Об утверждении Порядка проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам среднего общего образования». Для получения аттестата о среднем образовании необходимо было сдать два экзамена - русский язык и математику на базовом или профильном уровнях.

Сравнение результатов ЕГЭ по предметам за четыре года

Предмет	2020-20	21				2021	-2022			2022	2 - 2023			2023 -	2024	
ЕГЭ	Количество выпускников сдававших экзамен	Уровень обученности	Средний балл (по 100 бальной шкале)	Количество выпускников получивших 70 и более баллов	Количество выпускников сдававших экзамен	Уровень обученности	Средний балл (по 100 бальной шкале)	Количество выпускников получивших 70 и более баллов	Количество выпускников сдававших экзамен	$\mathbf y$ ровень обученности	Средний балл (по 100 бальной шкале)	Количество выпускников получивших 70 и более баллов	Количество выпускников сдававших экзамен	Уровень обученности	Средний балл (по 100 бальной шкале)	Количество выпускников получивших 70 и более баллов
Русский язык	5	100	69	2	3	100	56		6	100	55,5					
Русский язык ГВЭ	2	100	4													
Математика ГВЭ	2	100	3,5													
Математика (база)					3	100	3,3		6	100	4					
математика	2	100	53					-								
(профиль)																

История	2	100	53	1	0	34	1	100	34			
Обществознание	2			1	100	50	1	0	36			
Биология	1	100	47									
Химия	1	0	18									
Физика	2	100	48,5									

#### РЕКОМЕНДАЦИИ

- 1. Скорректировать рабочие программы по предметам.
- 2. Обратить особое внимание на учеников группы риска и своевременно составлять индивидуальный образовательный маршрут для них.
- 3. Разработать комплекс мер для повышения мотивации учеников к подготовке к экзамену.
- 4. Контролировать в течение 2023/24 учебного года подготовку к ГИА-2024 учеников группы риска.
- 5. Рекомендовать учителям повышать уровень квалификации на курсах подготовки к ГИА.
- 6. Запланировать проведение единых дней тренировочных работ в формате ЕГЭ по предметам с последующим анализом ошибок.
- 7. Использовать возможности электронного обучения для подготовки к ЕГЭ
- 8. Вести разъяснительную работу среди учащихся 9-ых классов об особенностях учебного плана в 10-11 классах и осознанного выбора профиля обучения.

## II. Причины попадания МКОУ «СОШ № 14» В ШНОР

№	Факторы риска	Описание рисков
$\Pi/\Pi$		
1	Дефицит педагогических кадров	Дефицит педагогических кадров и, как следствие, перегрузка педагогов ведет к низкой мотивации и к профессиональному выгоранию. Увеличение педагогической нагрузки ведет к недостаточной подготовке к уроку и, следовательно, низкому образовательному результату.

2	Работа с обучающимися,	К внешним причинам устойчиво низких учебных результатов может отнесен сложный
	имеющими риски учебной	социальный контекст деятельности школ (дети с неродным русским языком, с
	неуспешности	ограниченными возможностями здоровья, родители с низким уровнем образования).

#### Выводы:

- 1) Учителя, соответствующие занимаемой должности, не мотивированы на повышение квалификации.
- 2) На 100% укомплектовано специалистами только начальное общее образование. Основное общее и среднее общее образование в зоне риска: «Дефицит педагогических кадров», что ведет к перегрузке учителей и, как следствие, к профессиональному выгоранию и низкому уровню образовательных результатов.
- 3) В школе институт наставничества развит только в позиции «Учитель-учитель (молодой специалист). Остальные позиции «западают» из-за большой загруженности педагогов.
- 4) Доля обучающихся с повышенными рисками учебной неуспешности повысился на 10%.
- 5) Наблюдается несоответствие годовых отметок выпускников с показателями ГИА и результатами внешних оценочных процедур.

## Цели и задачи развития МКОУ «СОШ № 14»

### Риск 1. Дефицит педагогических кадров

Цель: устранение дефицита педагогических кадров МКОУ «СОШ № 14»

#### Задачи:

- 1) проанализировать имеющийся педагогический состав (квалификационная категория, переподготовка, повышение квалификации);
- 2) сформировать индивидуальный план профессионального развития педагогов;
- 3) разработать механизм заключения договоров о сетевом взаимодействии
- 4) разработать мероприятия по привлечению педагогических работников в МКОУ «СОШ № 14»

#### Риск 2. Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности

Цель: Снижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности за счет создания условий для эффективного обучения и повышения мотивации школьников к учебной деятельности.

#### Задачи:

- 1) Выявить обучающихся, имеющих затруднения в изучении отдельных предметов.
- 2) Активизировать познавательную деятельность обучающихся через систему различных мероприятий.
- 3) Выявить профессиональные затруднения педагогических работников в работе с отстающими обучающимися, совершенствовать

педмастерство, повышать уровень компетентности педколлектива.

4) Активизировать работу классных руководителей по вовлечению родителей в образовательный процесс.

Директор МКОУ «СОШ № 14»

Л.В.Степаненко